# A foglalkoztatási helyzet távlati fejlesztésének lehetőségei egy önkormányzati társulás esetében 

SZILÁGYI ZSUZSANNA-TÉSITS RÓBERT ${ }^{1}$

## Bevezetés

A foglalkoztatáshoz és a humán erőforrásokhoz kapcsolódó helyzetfelmérés eredményeképp sikerült feltárni a Siklósvidék Önkormányzati Társulás településein a munkanélküliség területi és strukturális jellegzetességeit, így egyértelmưvvé vált a rendelkezésre álló szabad munkaerố nagysága és pontos összetétele. A helyzetfelmérés során újszerû́ módszert alkalmazva a települések munkaerố-igényeinek felmérése az ott múködő szervezetek, intézmények, vállalkozók bevonásán alapult.

Az önkormányzati társuláshoz tartozó 34 településen - csakúgy, mint megyei, vagy országos szinten a gazdasági rendszerváltás, a piacgazdaságra való áttérés súlyos feszültségekkel, recesszióval, a munkahelyek tömeges felszámolásával és folyamatosan növekvő munkanélküliséggel járt együtt. A struktúraváltás, a termékszerkezet átalakítása, a megváltozott piaci igényekhez való alkalmazkodás alapvető változásokat idézett elő a munkaerő́piacon. Felszámolták azokat a termelőegységeket, amelyek képtelenek voltak alkalmazkodni az új körülményekhez, így az átalakulási folyamat a munkanélküliség rohamos emelkedésével párosult.

A vizsgált terület foglalkoztatottság szempontjából hátrányos helyzetứ, elmaradott térségnek mondható, hiszen társadalmi mutatói jóval kedvezőtlenebbek az országos átlagnál. 1997 elején a regisztrált munkanélküliek számának aránya a gazdaságilag aktív népességhez viszonyítva eléri a $16 \%$-ot, azaz az országos, ill. a megyei átlag több, mint másfélszeresét.

Napjainkra ilymódon kialakult egy válságövezet, ahová elsősorban az elszigetelt Dráva-menti települések (Drávaszabolcs, Alsószentmárton, Matty), valamint Siklósnagyfalu, Nagytótfalu, Szava, Szóke és Pécsdevecser tartoznak. E településekben a problémák kezelése a jelenlegi feltételrendszer mellett szinte lehetetlen. Az említett területek községei halmozottan hátrányos helyzetűek, hiszen az infrastrukturális beruházások elmaradása, az ipar hiánya, a kisebb üzemek létbizonytalansága, felszámolása teremtette helyzetben a negatív hatások jóval tovább érvényesülnek, mint Siklós vagy Harkány esetében. Ugyanez érvényes a tartósan munkanélküliek számának folyamatos emelkedésére, a munkanélküliek - de általában az itteni munkaerô - új igényekhez nem igazodó, nagyon alacsony képzettségi szintjére, (szakképzettség hiánya) továbbá a vállalkozói képzés, a múködő tốke hiányára.

A súlyos problémák sorát gyarapítják a szántóföldi növénytermesztéshez kapcsolódó likviditási problémák, néhány ipari üzem kapacitás-kihasználatlansága, a cigány munkanélküliek magas aránya, valamint a már említett infrastrukturális hiányosságok. Éppen ezért szükséges a speciális térségi viszonyokhoz leginkább illeszkedô koncepció kidolgozása, a térség kitörési lehetôségeinek szembeállítása a szabad munkaerő struktúrájával, valamint a térség foglalkoztatási szempontból jelentôs távlati fejlesztését megalapozó célok kitứzése, valamint a program kidolgozásához szükséges irányelvek megfogalmazása.

1
PhD hallgatók, Janus Pannonius Tudományegyetem, Regionális Társadalomföldrajzi Tanszék, 7644 Pécs, Ifjúság u. 6 .

## A hosszú távú célok megfogalmazásának alapelvei

E téren mindenekelốtt két alapvető sajátosságot kell felismerni:

- A társuláson belül nagyon fontos a vállalkozások - lehetőség szerint a középés kisvállalkozások - helyi szinten történő ösztönzése. A sikeres programok lényeges eleme, hogy világossá váljon: csak a vállalkozások teremtenek új munkahelyeket és ezáltal hozzájárulnak az életminôség javításához. Sok esetben könnyebbnek tứnik egy-egy nagy beruházástól remélni a gazdasági fellendülést, azonban ez ritkán sikerül. A kis- és középvállalkozások ezzel szemben biztosabban teremtenek munkaalkalmat, emellett diverzifikáltabbak, így kevésbé érzékenyek a konjunkturális változásokra.
- A térségi programok közül a foglalkoztatási projektek speciális törvényszerúségei miatt fontos lehet a megvalósítás helyét nagy körültekintéssel megválasztani. Olyan település alkalmas a projektek megvalósítására, amely infrastrukturálisan viszonylag fejlett és a környező - munkanélküliség által leginkább sújtott - településekról könnyen megközelíthetô. Erre leginkább Harkány, Siklós, Nagyharsány, Villány és Magyarbóly települések alkalmasak.

1997 elején a 34 település a regisztrált munkanélküliek és a gazdaságilag aktív népesség hányadosából számított munkanélküliségi ráta alapján három nagy kategóriába volt sorolható. Az•elsóbe azok tartoztak, amelyeken a munkanélküliségi ráta $10 \%$ alatti. Ezek a települések Harkány (6,15\%), Siklós ( $9,84 \%$ ), Kislippó (6,80\%), Lapáncsa ( $9,52 \%$ ) és Túrony (4,69\%). Itt kell azonban említést tenni arról a tényról, miszerint a kisebb, 300 fő alatti lélekszámú községek (pl. Túrony) esetében a statikus értékek megtévesztôek lehetnek. Ezen településeken néhány család elköltözésével vagy bejelentkezésével a munkanélküliek száma - és így a munkanélküliségi ráta is - rövid idốn belül jelentősen megváltozhat. Erre jó példa a fent említett település, hiszen 1993 májusában a munkanélküliségi ráta $14 \%, 1994$-ben már $16 \%$ volt, amely érték 1996 nyarára $8 \%$-ra csökkent.

A második csoportba tartoznak azok a $10-20 \%$ közötti munkanélküli rátával jellemezhető települések, amelyek a térségi átlagot képviselik. E csoportba 22 település került, amelyek Siklóst ÉNy-i irányból patkó alakban ölelik körül.

A harmadik csoportba az a hét község tartozik, ahol a munkanélküliségi ráta $20-40 \%$ között változik és, amelyek a foglalkoztatottsági helyzetet javító projektek munkaeroó-bázisául szolgálhatnak. Ezek közül kettő jellemzően Dráva-menti település: Matty ( $26 \%$ ) és Alsószentmárton ( $24 \%$ ). A munkanélküliség által jelentősen sújtott községek még Szóke ( $21,30 \%$ ), Szava ( $20,65 \%$ ), Pécsdevecser $(21,82 \%)$, Siklósnagyfalu ( $40,36 \%$ ) és Nagytótfalu ( $20,26 \%$ ). Az adatok egyértelmúen Siklósnagyfalu hátrányos helyzetéról tanúskodnak, hiszen a munkanélküliségi ráta két és félszer meghaladja az önkormányzati társulás átlagos rátáját, míg négyszerese az országos átlagnak. A település tehát kiemelt figyelmet érdemel 73 regisztrált munkanélkülijével, ezen belül a férfiak $75 \%$-os jelentős túlsúlyával. A munkanélküliek szintén háromnegyede mindössze a nyole általános iskolai oṡztályt végezte el és segédmunkás volt. A munkanélküliek közel kétharmada mezőgazdasági dolgozó, míg legnagyobb hányaduk a 26-35 éves korosztályból kerül ki (l. ábra).

Egy-egy kisebb közösség, település gazdasági és társadalmi fejlődése a helyi lakosok összefogásától várható. Ilyen összefogás, regionális, térségi projektek nélkül kicsi az esély a támogatás elnyerésére, mi több, a fejlesztéshez kapcsolódó önerô felmutatására. Ha ez mégis megtörténne, a program megvalósítása akkor sem lesz képes hatékonyan befolyásolni a térség fejlődését, ezáltal a foglalkoztatási helyzet javítását. A fenti alapel-

I. ábra. Munkanélküliségi ráta a vizsgált településeken 1997 elején (Szerk.: TÉSITS R.) Unemployment rate on the investigated settlements at the beginning of 1997 (ed. TÉSITS, R.)
vekbốl kiindulva a térség munkanélküliségi helyzetén javító programok az alábbi alapelemekre építhetốk:

- térségi vállalkozásösztönző program,
- helyi projektek ösztönzése,
- kitörési pontokra alapozott térségi projektek szervezése,
- kapcsolatfejlesztés a térségen belül.


## A foglalkoztatás infrastrukturális feltételei

A foglalkoztatottság jövőbeni alakulását a térség gazdasági és infrastrukturális fejlődésének, fejlesztésének iránya és mértéke határozhatja meg. Atelepülési infrastruktúra fejlesztése több vonalon kell, hogy megvalósuljon:

- Mindenképpen szükséges lesz a csapadékvíz-elvezetớ rendszerek karbantartása, fejlesztése, a közcsatorna-hálózat kiépítése, felváltva a jelenlegi emésztőgödrös megoldást. Ennek megvalósítása környezetvédelmi jelentőségú, hiszen állandóan fennáll a felszínközeli vízkészlet elszennyezésének veszélye.
- A vezetékes gáz kiépítettsége tekintetében a térség rendkívül elmaradott, a legtöbb település tervezi a gázvezeték-hálózat kiépítését, bővítését. Mindössze néhány község tartja jelen helyzetben - az anyagi források elégtelenségére és a gerincvezeték kiépülésének elhúzódására való tekintettel - lehetetlennek ilyen beruházás megvalósítását.
- A közutak állapota sem kielégítő, a belterületi utak nem portalanítottak, a szilárd burkolat az egyutcás települések kivételével hiányzik. Azon útszakaszok esetében, ahol ez nem jelent problémát, a már meglévő burkolat karbantartására, az útburkolati jelek pótlására, parkolók kiépítésére, közlekedési táblák elhelyezésére mindenképpen szükség lesz.
- Foglalkoztatottság szempontjából e beruházásoknak óriási a jelentốsége a közhasznú munkavégzés igénybe vételének lehetốsége, annak támogatása céljából. Ebben az esetben figyelembe kell venni azt a súlyos problémát, amelyet a cigány munkanélküliség igen nagy aránya jelent. Ők ugyanis a települések többségében nem rendelkeznek szakképzettséggel, sốt nyolc általános iskolai osztály elvégzését tanúsító bizonyítvánnyal sem. Jelentős továbbá a lakosság arányához képest - elsősorban Szalántán - a cigányok írástudatlansága (7 fó). Nagyon kis számban - Beremendrôl, Vokányról és Egerágról érkezett olyan információ, amely jelezte egy-két cigány esetében a szakképzettséget.

A minta alapján a cigány lakosság arányának átlaga az összlakossághoz képest $12 \%$. Átlag alatti aránnyal jellemezhetô Magyarbóly, Beremend, Villány, Vokány, Palkonya, Egerág, Matty és Siklós. Átlag körüli a cigány lakosság aránya Szalántán, míg az átlagot kétszeresen meghaladó viszonyszámmal jellemezhető Nagyharsány, továbbá több, mint négyszeres ez az érték Szóke község esetében.

E mutatóknál sokkal jobb információval szolgálnak a cigány munkanélküliekre vonatkozó arányszámok, amelyek minden esetben meghaladják a cigány lakosság összlakosságon belüli arányát. Az értékek tehát pesszimizmusra adnak okot a többnyire szakképzetlen csoport munkaerốpiaci esélyeivel kapcsolatban.

A cigány munkanélküliek aránya az összes munkanélkülihez képest átlagosan $35 \%$. Jelentôsen meghaladja ezt az átlagot Siklós (58\%) és Szalánta (67\%) értéke, míg a nagyharsányi munkanélküliségi mutatók jelentik ez esetben a szélsôséget, ahol a regisztrált munkanélküliek szinte $100 \%$-a (kb. 150 fô) a cigány lakosok köréból kerül ki.

További jelentôsége e foglalkoztatási formának, hogy a tartósan munkanélküliek aránya 1993-ban $80 \%$ volt, azóta számuk az 1994-es évet kivéve folyamatosan nő, így a 180 napnál tovább regisztrált munkanélküliek aránya eléri a $87 \%$-ot. E tendencia jól bizonyítja, hogy a térségben nem létesülnek tartósan munkanélkülieket foglalkoztató munkahelyek, így foglalkoztatásuk szinte egyetlen esélye a fent említett beruházás (2. ábra).

Ide kívánkozik viszont néhány fontos megjegyzés:

- Mindenekelốtt figyelembe kell venni, hogy bár a közhasznú munkavégzés kiválóan alkalmas képzettséggel nem rendelkező, tartósan munkanélküliek átmeneti foglalkoztatására, ám hosszú távon a munkanélküliség problémáját nem képes kezelni. Éppen ezért


2. ábra Tartósan regisztrált munkanélküliek aránya a régiókban. $1=0-180$ napig regisztrált; $2=$ tartósan munkanélküli
Rate of secular unemployed. $-1=$ registered between $0-180$ days; $2=$ secular unemployed
célszerúnek látszik a munkavégzést összekapcsolni a képzéssel, amely felzárkóztatással kezdödne (a nyolc általános iskolai osztály elvégzése, befejezése), majd a késóbbiekben a közhasznú munkavégzéshez kapcsolódó szakterületre történö betanítást jelentené. E kombinált támogatású munkaprogram lejárta után mindez jelentốsen növelné a tartósan munka nélkül lévók munkaerópiaci esélyeit.

- Nem szabad figyelmen kívül hagyni e foglalkoztatási formával kapcsolatban felmerülő nehézségeket sem. A települési önkormányzatok speciális érdekeiknek megfelelően (azok közhasznú társaságai, mint kivitelezók révén) természetesen támogatnák a fent említett infrastrukturális beruházások esetében a közhasznú munka igénybevételét. Azonban ez esetben tekintettel kell lenni az Országgyúlés által az államháztartás ésszerúsítése, a közpénzek felhasználása ellenőrzésének érdekében hozott 1995. évi a közbeszerzésekról szóló XL. törvényre. E törvény hatálya ugyanis kiterjed a települési önkormányzatok és azok társulásainak árubeszerzéseire, építési beruházásaikra ${ }^{2}$ és szolgáltatások megrendelésére, ha azok általános forgalmi adó nélkül számított értéke az aktuális Költségvetési Törvényben meghatározott összeget eléri, vagy meghaladja.
- A Siklósvidék Önkormányzati Társulás települései által megvalósítandó beruházások többsége e törvény hatálya alá tartozik. Így a kivitelezési munkálatokat akár nyílt, akár meghívásos, vagy tárgyalásos eljárásban pályáztatni kell, biztosítva az esélyegyenlőséget az ajánlattevók számára. Ezért a jövóben nagyon fontos lenne az ajánlatkérốnek (önkormányzatok) az ajánlati felhívásban a közmunka-konstrukciót feltételként szerepeltetni.
- Figyelembe kell venni továbbá, hogy e beruházások egy része nem alkalmas a közhasznú munkavégzés igénybe vételére, hiszen speciális szerelési, ill. múszeres munkát kíván. További probléma, hogy a balesetveszély elkerülése érdekében a legtöbb kivitelező fővállalkozó nem csak jövedelempótló támogatásban részesülôket, de még szak-alvállalkozókat sem kíván alkalmazni. Mindezek ismeretében a megfelelő projektek kiválasztása nagy körültekintést igényel.

[^0]
## A foglalkoztatási lehetóségek gazdasági feltételrendszere

Feldolgozóipar

A gazdasági fejlődés szempontjából nagy fontosságú a térség feldolgozóiparának megfelelő ütem fejlődése. A munkanélküliség gazdasági ágak szerinti megoszlását vizsgálva az utóbbi néhány évben a mezőgazdasági munkanélküliség jelentős túlsúlyát lehet megfigyelni. A legnagyobb elbocsátási hullám a mezőgazdaságban az 1991-1993-as évekre esett. Ebben az időszakban nagy szerepe volt a mezőgazdasági ágazat átalakulási folyamatainak, a termelés jelentős visszaesésének, ill. az infrastrukturális hiányosságoknak. 1996-ra a fent említett évekhez képest mind a mezőgazdaság, mind pedig az ipar által kibocsátott munkanélküliek aránya kismértékben csökkent a tercier szektor hasonló mutatóihoz viszonyítva. E tendenciák ellenére a mezőgazdasági munkanélküliség aránya a térségben még mindig $48 \%$-os, megelőzve az ipar 24 , ill. a tercier szektor $28 \%$-os részesedését (3. ábra). A feldolgozóiparon belül a bútorgyártás, a gépi berendezések

3. ábra. A regisztrált munkanélküliek gazdasági ágazatok szerinti megoszlása. $-1=$ mezőgazdasági; $2=$ ipari; $3=$ tercier
Division of unemployed by economic sector. $-1=$ agricultural; $2=$ industrial; $3=$ tertiary
gyártása, a bôr- és cipőgyártás, az élelmiszer-feldolgozás, valamint a fafeldolgozó ágazat alkalmazottainak helyzete a legbizonytalanabb. A tercier szektorból közösségi szolgáltatás és a kiskereskedelem emelkedik ki a legnagyobb munkanélküliségi rátával. A két legfontosabbnak tünő teendő ílymódon a következő:

- A mezőgazdaságból felszabaduló munkaerő (mezőgazdasági szakmunkások) lekötésére elsősorban új élelmiszeripari kapacitások telepítésével van lehetőség. A mezoógazdasági termékeket alapanyagként, nyersanyagként, feldolgozatlanul csak kevésbé kedvező feltételekkel lehet értékesíteni. Feldolgozott formában, márkanévvel ellátva és így forgalomba hozva már nyereségesebben értékesíthetốk.
- A hátrányos helyzetű települések tehát alapvetớen mezốgazdasági jellegǘek. A mezớgazdaság újbóli, a mai igényeknek megfelelö́ gépesítése, a gépek karbantartása, javítása, a feldolgozóipari kapacitások bớvitése új munkalehetớségeket teremthet, javíthat a jelenlegi foglalkoztatási arányokon, mindez azonban a munkanélküliséghez kapcsolódó problémákat nem szüntetheti meg teljesen.

A gazdasági szerkezetváltás végrehajtásának támogatása oktatási, át- és továbbképzési programok beindításával segíthetớ elớ. Elsősorban Siklós és Harkány vonzáskörzetének lakosai számára szükséges képzési projektek beindítása, különös tekintettel a vállalkozói kultúra növelésére. A regisztrált munkanélküliek végzettség szerinti megoszlása az utóbbi két évben szinte alig változott. Az országos tendenciáknak megfelelően a legnagyobb csoportot a nyolc általános iskolaỉ osztályt végzettek alkotják (az összes regisztrált munkanélküli mintegy $45 \%$-ával). Őket követik a szakmunkások ( $33 \%$ ). A viszonyszámok értékelésénél azonban figyelembe kell venni, hogy a térség munkavállalóinak (gazdaságilag aktív népességének) nagy része nem rendelkezik szakképesítést bizonyító oklevéllel, így a fent vázolt arányok indokoltnak tekinthetók (4. ábra). A települések foglalkoztatási szerkezetének megfelelöen kiemelten kezelendók a mezốgazdasági vállalkozások és a mezoógazdasági termékfeldolgozás.

4. ábra. A regisztrált munkanélküliek iskolai végzettség szerinti megoszlása. $-1=$ kevesebb, mint 8 általános; $2=8$ általános; $3=$ szakmunkásképző; $4=$ szakközépiskola; $5=$ gimnázium; $6=$ felsőoktatási intézmény Division of registered unemployed according to qualification. $-1=$ less than 8 classes of primary school; $2=8$ classes of primary school; $3=$ skilled workers' school; $4=$ vocational training school (secondary level); $5=$ secondary grammar school; $6=$ higher education

## Munkaadói és munkavállalói igények, foglalkoztatási prioritások

Minden, a munkanélküliségi helyzetkép javítását célul kitző fejlesztési program csak abban az esetben lehet sikeres, ha az megegyezik a munkaadók, - jelen esetben mint munkanélkülieket foglalkoztató intézmények és társaságok - igényeivel.

Az 5. ábra alapján egyértelmû́nek látszik, hogy 1996-ban a siklósi kirendeltségben (a társulásban résztvevő önkormányzatok két kivétellel ide tartoznak) az összevont foglalkoztatási alapból nyújtandó támogatások közel kétharmadát - speciális helyzetének megfelelően - a közhasznú munkavégzés támogatására fordították. A képzés támogatását a központból leutalt keret alig egyötödéból finanszírozták, míg hasonló az arány a foglalkoztatásbővítő bértámogatás esetében is, amely a vállalkozók a támogatások iránti csekélyebb igényét jelzi.

A Siklósvidék Önkormányzati Társuláson belüli kistérségek középtávú cselekvési terveinek összefoglaló áttekintését az 1. táblázat adja.

5. ábra. A Baranya megyei kirendeltségekre leosztott keret eszközönkénti bontásban (1996). $-1=$ képzés; $2=$ közhasznú munka; $3=$ bértámogatás; $4=$ vállalkozóvá válás
Fund provided for the local offices according to the type of aid (1996). $-1=$ training; $2=$ work of public use; $3=$ wage support; $4=$ promotion of enterpreneurship

1. táblázat. Térségi projektjavaslatok összefofoglaló táblázata

| Siklós központú |  | Harkány központú | Villány központú | Matty központú | Magyarbóly központú | Társulás egésze |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Élelmiszer- <br> tartósító <br> foglalkoz- <br> tatás bővítő | Belterületi vízrendezési közhasznú munkavégzési | Kerékpárútépítési foglalkoztatás bővító | Zöldterület helyreállitási közhasznú munkavégzési | Mezôgazdasági fakitermelési foglalkoztatás bővítő | Szennyvíz-csatornabővítési közhasznú munkavég- | Térségi gázvezeték építési közhasznú munkavég- |
| Sütơípari foglalkoztatás bő́vítő | Szennyvíz-csatornaépítési közhasznú munkavégzési | Gyógy idegenforgalmi foglalkoztatás bővítő | Gépipari foglalkoztatás bővító |  | zési | zési, képzéssel kiegészítve |
| Vállalkozói képzési | Roma vállalkozási és projektmenedzselő iroda | Szeméttelepbővítő közhasznú munkavégzési |  |  |  |  |

## A siklósi roma vállalkozásszervező és projektmenedzselô irodai projekt sajátosságai

Elözmények

A Roma Polgárjogi Alapítvány 1997. februárjában javaslatot tett közzé, amelynek célja az Országos Területfejlesztési Alapból elkülönített és külön kezelt helyi Cigány Válságkezelési és Területfejlesztési Alap létrehozása. Ez az összeg az alaprészből elkülönített $1-2$ milliárd Ft-os alap lenne. A külön kezelt összeg létrehozásának okait a tervezetet kidolgozó Bársony János és Kozma Blanka a következókben határozták meg:

- a helyi települési önkormányzatok a fenti célra nem tudnak forrásokat átengedni, mivel a válság sújtotta területek a legszegényebb településeket foglalják magukba;
- kizárólag központi források jöhetnek számításba;
- a romák érdekérvényesítơ képessége gyengébb a települések többi elesettjénél;
- a helyi önkormányzatok kénytelenek takarékoskodni és csak ott tudják ezt megtenni, ahol az érdekérvényesítés a leggyengébb;
- a romák anyagi és szellemi tôkéje a vállalkozások alapításához hiányzik;
- a településfejlesztés jelenlegi szabályzórendszere nem ad esélyt e közösségeknek, hogy versenyképes forrásokhoz jussanak.

A fentiek miatt a helyi kisebbségi érdekképviseletet versenyképesebbé kell tenni a válságkezelés területén és a kisebbségi válságprogram kidolgozásában érdekeltté kell tenni a helyi társadalom egészét. Mindennek eredményeként

- érdekegység jöhetne létre a települési és a helyi kisebbségi önkormányzat között a roma válságkezelés terén;
- együttmúködési kényszert jöhetne létre a központi források helyi célokra történő megszervezése ügyében;
- perspektívát adhatnának a roma közösségek számára, célzott és kiszámítható segítség igénybevételével;
- a helyi kisebbségi önkormányzatok a települési önkormányzattal együttmúködve tényleges szerepet kapnának a helyi roma problémák megoldásában.


## A roma vállalkozásszervezó iroda

A Roma Polgárjogi Alapít vány által megfogalmazott célok megvalósítását segítené elô egy olyan országos irodahálózat, amely egyrészt ingyenes szolgáltatást biztosítana, segítve ezzel a vállalkozói tervek menedzselését; másrészt krízishelyzetben válságkezelố programok kidolgozását, a humán erőforrások mozgósítását végezné. A programok között kiemelt szerepet kaphatna a roma telepek közmellátásának fejlesztése (víz- és gázvezeték kiépítése), az utcák szilárd burkolattal történő ellátása, a lakásfelújítás és általában a lakókörnyezet rehabilitációja közhasznú munkavégzés igénybevételével.

Nagyon fontos azonban, hogy a roma kérdést ne válasszák külön a település általános fejlesztésének kérdésétól, hiszen a problémákat a kisebbségi és a települési önkormányzatok együttmúködésével kell megoldani. Ezért bármilyen, a romák foglalkoztatásához kapcsolódó pályázatot a kisebbségi önkormányzatokkal együtt célszerű kidolgozni és benyújtani, hiszen a $10 \%$-os kedvezményt csak ebben az esetben lehet megkapni.

A Roma Vállalkozásszervező és Projektmenedzselő Irodát siklósi központtal közhasznú társasági formában javasoljuk létrehozni. A közhasznú társaság tagjai a Siklósvidék Önkormányzati Társulás és a Roma Polgárjogi Alapítvány (Budapest) lennének.

Az iroda múködését a Területfejlesztési Alapból származó bevételek finanszíroznák. További finanszírozási lehetőség az Országos Foglalkoztatási Közalapítvány Kuratóriuma által meghirdetett nonprofit tevékenységet végző szervezetek alternatív munkaerốpiaci szolgáltatásainak támogatása. E támogatás célja olyan folyamatban lévő, vagy új kezdeményezésként megvalósuló, a munkaerőpiacon hátrányos helyzetben lévő emberek és csoportjaik jellemzőihez igazodó szolgáltató programok elôsegítése, amelyek

- személyes kapcsolatot hoznak létre az egyes célcsoportokba tartozó munkanélküliekkel;
- több segítő formát együtt alkalmaznak (tájékoztatás, tanácsadás, képzés, képességfejlesztés, munkaközvetítés, mentális gondoskodás, kapcsolatszervezés, utógondozás);
- együttmúködéssel, vagy munkamegosztásban valósulnak meg a foglalkoztatási és szociális állami, ill. önkormányzati intézményekkel és egyéb civil szervezetekkel.

Az alapítvány az iroda múködtetéséhez szakmai segítséget nyújtana (menedzselés, közvetítő szerep), továbbá segítené az alkalmazottak kiválasztását és tréningjét. Az iroda alkalmazottai helyi szakemberek lennének, akik kiválasztását az önkormányzati társulás és az alapítvány közösen végezné. A szakembergárda felállását tekintve a következő két javaslatunk van:

- Az elsố értelmében az állomány minden tagját (projektmenedzser, könyvelő, jogász, adminisztrátor) teljes munkaidőben foglalkoztatnák, míg a speciális projektek kidolgozásához a legmegfelelôbb szakemberek foglalkoztatását (közgazdászok, agronómusok, piackutatók) eseti megbízással oldanák meg.
- A másik javaslat a fent felsorolt szakemberekbôl felálló állandó, teljes munkaidóben foglalkoztatott team létrehozását támogatja.

Az iroda szolgáltatásai ingyenesek, múködési költségeit pályázatok fedeznék, azonban sikeres, elnyert pályázatok esetén az ügyfél egy jelképesnek mondható, $1 \%$-os projektszervezói járulékot fizetne. Az iroda telephelyét a Siklósi Önkormányzat által (esetleg a Társadalmi Egyesületek Székházában) kedvezményes bérleti díjjal rendelkezésre bocsátott helyiség biztosítaná.

## Összegzés

A programjavaslatok megfogalmazásánál mindenképpen törekedni kell a rendelkezésre álló eszközökkel az emberi erôforrások visszafordíthatatlan szúkülésének megakadályozására. Célul kell kitűzni, hogy elviselhető keretek között maradjanak a társadalom és a családok eltartási terhei.

Ennek érdekében meg kell valósítani a munkaerő-kínálat hatásának oktatási rendszeren, a társadalmi munkaidőalap újra elosztásával történő ellensúlyozását, a rész- és osztott munkaidős foglalkoztatás ösztönzését, a gazdasági követelmények érvényesítése mellett a munkahelyek megôrzését, az államháztartás reformja által érintett munkavállalók számára a foglalkoztatási problémák ágazati programjainak kidolgozását, a válság sújtotta térségekben és veszélyeztetett rétegeknél normatív szabályokkal és átfogó programok támogatásával a munkahelyteremtést megalapozó strukturális átalakulást.

További feladat az egyes infrastrukturális elemek üzemeltetési és fenntartási, valamint környezetének állapotrendezési feladataihoz a környezetvédelmi és szociális feladatok ellátásához kapcsolódva közhasznú munkaprogramok indítása, az aktív munkaerőpiaci eszközök sorrendben és kombinatív módon, személyre szabottan való alkalmazása.

A térségi szemlélet mellett tehát érvényre kell juttatni a hátrányos helyzetű rétegek - a törvény szabályai szerinti - maximális támogathatóságát. Külön programot célszerú kidolgozni a fiatalok, megváltozott munkaképességü, alacsony iskolázottságú, cigány és tartósan munkanélküliek foglalkoztatásának elősegítésére.

A munkanélküliség növekvő szakaszában (1991. és 1993. között) a növekvő Foglalkoztatási Alap forrásaihoz kapcsolódó igény elsốsorban a munkahelyteremtés, a képzés és a közhasznú munkavégzés irányában valósult meg. A stagnáló 1994-1996-os idốszakban a Foglalkoztatási Alap forrásai reálértékben csökkentek, ezért hatékonyabb felhasználásra kellett törekedni. Növekedett a közhasznú munkavégzésre és a képzésre fordított támogatások aránya, míg a szúkös anyagi források miatt csökkenteni kellett a munkahelyteremtő beruházásokra fordított támogatások összegét.

Fontos megjegyezni, hogy Baranya megyében az elmúlt öt évben a részmunkaidős foglalkoztatásra alig volt igény, hatékonysága így megkérdőjelezhető. Nem szabad azonban megfeledkezni arról, hogy a jövốben esetleg a nối munkanélküliség csökkentésében jelentős szerepet játszhat. Az aktív foglalkoztatási eszközökön belül tehát elsôsorban a képzés, a közhasznú munkavégzés és a foglalkoztatás bővítését szolgáló bértámogatás elsődlegességét kell biztosítani.

## IRODALOM

DÖVÉNYI Z. 1991. A munkanélküliség kistérségi vizsgálatának lehetőségei. - MTA FKI, Budapest, 25 p .
DÖVÉNYI Z.-TOLNAI GY. 1991. Válság és kiút. - Falukonferencia anyaga, MTA RKK, Pécs, pp. 102-108.
DÖVÉNYIZ.-TOLNAI GY. 1995. A falusi munkanélküliség néhány teriulett és strukturális jellemzöje Magyarországon. - A mezőgazdaságtól a vidékfejlesztésig c. falukonferencia anyaga, MTA RKK, Pécs, pp. 449-454.
TÉSITS R.-SZILÁGYI ZS. 1996. A múszaki infrastruktứra fejlesztési lehetốségei Zamárdi nagyközségben. In: TÓTH J. (szerk.): A településfejejesztési koncepció megalapozása és megalkotása c. Phare-program zárótanulmány-kötete, JPTE Pécs, pp. 106-135.
TÉSITS R. 1996. A foglalkoztatáspolitika terülleti különbségei a Dél-Dunántúlon. - Közlemények, JPTE ÁTUT, Pécs, 14 p .
VUICS T. 1995. Cigány önkormányzatok és szociális problémák Somogy megyében. - A mezőgazdaságtól a vidékfejlesztésig c. falukonferencia anyaga, MTA RKK, Pécs, pp. 495-502.

# POSSIBILITIES OF LONG-TERM DEVELOPMENT OF EMPLOYMENT IN A MUNICIPAL ASSOCIATION 

by Zs. Szilágyi and R. Tésits

Summary
The change of the economic system, the shift to market economy - both on (Baranya) county or national level - has caused serious social tension, recession, constantly increasing unemployment and the elimination of working places in the settlements of the Siklós Area Municipal Association. The structural change, the transformation of commodity structure and the adjustment to the new circumstances caused fundamental changes on the labour market. Economic units having been unable to adapt to the new circumstances were shut down so the process of transformation became associated with the rapid growth of registered unemployment.

The examined region is in a disadvantageous position considering employment, it is an underdeveloped region because its social statistics are less favourable than the national average. At the beginning of 1997 the rate of unemployment reached 16 per cent, i.e. it exceeds more than by half the county or the national average.

That is the main reason for setting a special concept fitted to these special circumstances, to the available manpower, as well as pointing out the long-term aims of the development considering employment, and the setting of the principles the projects should be based on.

Translated by the authors

MAGYAR TUDOMÁNYOS AKADÉMIA FÖLDRAJZTUDOMÁNYI KUTATÓ INTÉZET<br>GEOGRAPHICAL RESEARCH INSTITUTE HUNGARIAN ACADEMY OF SCIENCES GEOGRAPHISCHES FORSCHUNGSINSTITUT DER UNGARISCHEN AKADEMIE DER WISSENSCHAFTEN<br>BUDAPEST VI., ANDRÁSSY ÚT 62.<br>BUDAPEST H - 1388 P.O.B. 64. HUNGARY<br>TELEPHONE: (36-1) 331-73-25<br>TELEFAX: (36-1) 331-79-91

Megrendelem Önöknél a FÖLDRAJZI ÉRTESÍTŐ címú szakfolyóiratot 1998 évre .... példányban. Elófizetési díj 1998-ra 960,-Ft, amely összeget átutalással/posta utalványon fizetem (a nem kívánt szöveg törlendó)

Megrendelő (intézmény) neve: $\qquad$
Címe: $\qquad$
Ügyinzéző neve: $\qquad$
Bankszámla száma: $\qquad$
1998. hónap nap


[^0]:    2
    Építmények, vonalas létesittmények építése, átépítése, lebontása, valamint az építési munkákhoz kapcsolódó szakipari és technológiai szerelési munkák.

